

**RENCANA PENGEMBANGAN MADRASAH  
(RPM)**

**MADRASAH ALIYAH PERSIS 165 ARJASARI  
TAHUN PELAJARAN 2025/2026**



**MADRASAH ALIYAH  
PERSIS 165 ARJASARI**

*Alamat: Kp. Rancakole RT.01 RW.07 Desa Rancakole Kec. Arjasari Kab.  
Bandung*

2025

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah kita panjatkan ke hadirat Allah Swt. Tuhan Yang Maha Esa karena atas perkenan-Nya penyusunan *Rencana Pengembangan Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari* tahun pelajaran 2025/2026 telah dapat diselesaikan.

Buku Panduan Kerja ini merupakan Pedoman secara umum dalam melaksanakan tugas untuk tenaga pendidik dan tenaga kependidikan di MA Persis 165 Arjasari. Pada dokumen ini diuraikan tentang visi, misi, kondisi madrasah dan garis-garis besar job disripsi dari masing-masing bidang dan sub bidangnya yang ada di Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari.

Kami mengucapkan terima kasih yang tulus serta penghargaan yang tinggi kepada semua pihak yang telah terlibat dan membantu dalam proses penyusunan Dokumen Rencana Pengembangan kerja ini, yaitu Tim Penyusun I yang terdiri atas unsur wakil kepala madrasah, Tim Penyusun II yang terdiri atas unsur guru, OSIS, dan komite serta semua anggota guru dan pegawai Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari.

Kami sadar bahwa Buku panduan ini masih jauh dari kesempurnaan, harapan kami kritik dan saran yang konstruktif demi perbaikan penyusunan Buku panduan pada tahap yang akan datang. Walaupun kecermatan telah diupayakan dalam penyusunan dokumen ini, kemungkinan masih dijumpai kekurangan, baik dalam hal format maupun isi. Hal itu terutama disebabkan sejauh ini penyusunan buku panduan kerja madrasah ini baru dibuat pertama kalinya.

Akhirnya, kami berharap dokumen rencana Pengembangan madrasah ini benar-benar menjadi pedoman kerja Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari dan menyatukan pandangan segenap warga madrasah dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab masing-masing, dan semoga Allah Swt meridloiNya. Amiin

Arjasari, Agustus 2025  
Kepala Madrasah



Yan Yan Yoga Permana, S.Pd.I, M.Pd

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. LATAR BELAKANG

Berdasarkan Undang-Undang Sisdiknas Nomor 20 Tahun 2003 Bab 1 pasal (1) dinyatakan bahwa Pendidikan adalah usaha sadar dan terencana untuk mewujudkan suasana belajar dan proses pembelajaran agar peserta didik aktif mengembangkan potensi dirinya untuk memiliki kekuatan spritual keagamaan, pengendalian diri, kepribadian, kecerdasan, akhlak mulia , serta keterampilan yang diperlukan dirinya, masyarakat bangsa dan negara.

Untuk itu perlu diupayakan Sistem Pendidikan Nasional yang menjamin peningkatan mutu pendidikan, peningkatan relavasi dan efisiensi manajemen pendidikan serta pemerataan pelayanan pendidikan.

Dengan iklim yang demikian diharapkan mampu melahirkan generasi penerus pembangunan masa depan agama bangsa dan negara yang beriman, bertaqwa, kompeten, mandiri, rasional, kreatif dan siap menghadapi berbagai macam tantangan, dengan tetap tawakal kepada Allah SWT bahwa apa yang dihadapi, apa yang terjadi merupakan kehendak-Nya yang harus dihadapi dan disyukuri.

Berdasarkan kepentingan tersebut MA Persis 165 Arjasari sebagai salah satu lembaga pendidikan islam yang terkait langsung dengan sistem pendidikan nasional memandangkan perlu untuk melakukan perubahan kearah yang lebih baik akan program pendidikan secara terencana, terarah dan berkesinambungan sesuai dengan visi dan misi yang telah disepakati bersama.

Untuk itu maka kami menyusun dan merencanakan sebuah **Rencana Pengembangan Madrasah ( RPM )** yang merupakan program peningkatan mutu pendidikan yang tertuang dalam rencana kerja jangka panjang, jangka menengah dan jangka pendek ( Tahunan ).

### B. DASAR HUKUM

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Pemerintah Nomor 25 tahun 2000 tentang Program Pengembangan Pendidikan Nasional tahun 2000-2004.
3. Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 087/U/2002, Tanggal 19 April 2001 tentang Penyusunan Standar Peningkatan Mutu Pendidikan
4. Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 087/U/2002, Tanggal 04 Juni 2002 Tentang Akreditasi Sekolah

### **C. MAKSUD DAN TUJUAN**

Maksud penyusunan Rencana Pengembangan Madrasah ( RPM ) adalah :

- Menjamin agar tujuan sekolah yang telah ditetapkan dapat dicapai dengan tingkat kepastian yang tinggi dan resiko yang kecil.
- Mendukung koordinasi antar pelaku sekolah.
- Menjamin terciptanya integrasi, sinkronisasi, dan sinergi baik antar pelaku sekolah, antarsekolah dan Kantor Kemenag kabupaten/kota, dan antarwaktu.
- menjamin keterkaitan dan konsistensi antara perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, dan pengawasan.
- Mengoptimalkan partisipasi warga sekolah dan masyarakat.
- Menjamin tercapainya penggunaan sumber-daya secara efisien, efektif, berkeadilan dan berkelanjutan.
- Memberikan gambaran yang jelas tentang hasil-hasil yang telah dicapai, program-program yang akan dilaksanakan serta masalah-masalah yang dihadapi sekolah untuk jangka waktu 8 tahun ( jangka panjang ), 4 tahun (jangka menengah) dan tahun pelajaran 2025/2026 (jangka pendek).
- Sebagai pedoman kerja bagi semua personil sekolah dalam melaksanakan tugas mengajar dan mengelola kegiatan pada tahun pelajaran 2025/2026 .

Tujuan program kerja ini :

- Memberikan landasan dan arah yang jelas dalam melaksanakan tugas selama kegiatan pendidikan berlangsung.
- Sebagai alat kontrol pelaksanaan kegiatan sekolah.
- Sebagai tolak ukur dalam menilai hasil kerja.
- Sebagai sumber data dan informasi bagi penentuan kebijakan dan keputusan pimpinan.

### **D. RUANG LINGKUP PROGRAM**

Ruang lingkup program kerja ini meliputi :

- a. Program kerja jangka panjang ( 8 tahunan)
- b. Program kerja jangka menengah ( 4 tahunan )
- c. Progra kerja jangka pendek ( 1 tahunan )

### **E. SASARAN PROGRAM**

Sasaran program kerja ini adalah untuk memperlancar kegiatan Madrasah yang meliputi ketiga program kerja tersebut.

## **BAB II**

### **PROFIL MADRASAH**

#### **A. PENDAHULUAN**

Pendidikan di dalam islam adalah untuk menjadikan manusia sebagai makhluk yang menjalankan fungsi dan misinya yaitu sebagai 'abid dan khalifah. Abid berarti manusia yang berima dan bertaqwa. Khalifah berarti manusia yang memberi manfaat dan mashlahat melalui amar ma'ruf nahi mungkar, amal sholih, infaq, shodaqoh, ta'lim, menegakkan keadilan, kesejahteraan, keamanan dan kedamaian dibawah naungan dan ridho Allah SWT.

Madrasah Aliyah adalah Madrasah yang diselenggarakan berdasarkan konsep "one for all". Artinya dalam satu atap sekolah siswa memperoleh pendidikan umum, pendidikan agama dan pendidikan keterampilan. Pendidikan umum mengacu pada kurikulum nasional, pendidikan agama menekankan pada pendidikan aqidah, akhlak dan ibadah yang dikaitkan dalam kehidupan sehari-hari, menciptakan lingkungan yang baik (biasa sholihah) di dalam lingkungan sekolah dan mewujudkan suri tauladan (qudwah hasanah) oleh seluruh guru dan pegawai sekolah. Sedangkan pendidikan keterampilan dikemas dalam kegiatan ekstra- kurikuler yang menyediakan beragam pilihan kegiatan yang seluruhnya mengacu kepada prinsip-prinsip keterampilan hidup (life skill).

Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari yang berdiri sejak tahun pelajaran 2005 adalah sekolah yang menerapkan pendekatan penyelenggaraan proses belajar dengan memadukan pendidikan umum, pendidikan agama dan pendekatan Pesantren Modern menjadi satu jalinan kurikulum. Dengan pendekatan ini semua mata pelajaran dan semua kegiatan sekolah tidak lepas dari bingkai ajaran dan nilai-nilai keislaman. Madrasah Aliyah juga menekankan keterpaduan dalam metode pembelajaran.

## MAS PERSIS 165 ARJASARI

### A. VISI

Visi Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari adalah sebagai berikut:

**Mewujudkan Madrasah yang Produktif, Edukatif, Religius, Sinergis, Inovatif dan Sistematis**

Indikator Visi :

1. **Produktif:**
  - Peningkatan partisipasi siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler.
2. **Edukatif:**
  - Peningkatan kemampuan guru dalam metode pengajaran yang efektif.
3. **Religius:**
  - Peningkatan kemampuan, pemahaman dan pengamalan siswa terhadap nilai-nilai agama.
4. **Sinergis:**
  - Peningkatan hubungan antara madrasah dan lembaga pendidikan lainnya.
5. **Inovatif:**
  - Penggunaan teknologi dalam proses pembelajaran.
6. **Sistematis:**
  - Implementasi sistem manajemen madrasah yang efektif.

### B. MISI

Untuk mencapai visi di atas, maka madrasah kami memiliki misi:

- a. Membentuk kader yang Tafaqquh Fiddien melalui pendidikan berbasis kepesantrenan.
- b. Menyelenggarakan kegiatan intra dan ekstrakurikuler berupa pengajaran , pembinaan dan pelatihan
- c. Menanamkan nilai-nilai aqidah, ibadah dan akhlaqul karimah melalui kegiatan-kegiatan religius.
- d. Menumbuhkan jiwa sosial yang tinggi terhadap masyarakat sekitar.
- e. Menyelenggarakan kegiatan inovatif melalui program-program unggulan.
- f. Mencetak lulusan bermutu melalui pendidikan ilmu pengetahuan agama dan teknologi yang sistematis dan terukur
- g.

### C. TUJUAN

Tujuan MA Persis 165 Arjasari adalah:

1. **Pengembangan Akhlak Mulia:**
  - Membentuk karakter siswa sesuai dengan ajaran agama Islam.
  - Mengajarkan nilai-nilai moral dan etika Islam untuk membentuk akhlak yang mulia dan berakar pada nilai-nilai keagamaan.
2. **Pengembangan Kecerdasan Spiritual:**
  - Memperkuat keimanan dan ketakwaan siswa kepada Allah.
  - Mengembangkan kecerdasan spiritual, termasuk pemahaman dan penghayatan terhadap ajaran-ajaran agama Islam.
3. **Penguasaan Ilmu Agama:**
  - Menyampaikan pengetahuan agama Islam secara komprehensif.
  - Mempersiapkan siswa untuk memahami dan mengamalkan ajaran Islam dalam kehidupan sehari-hari.
4. **Penguasaan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi:**

- Memberikan pengetahuan dan keterampilan dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi.
  - Menyelaraskan pembelajaran dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi modern.
5. **Pembentukan Kepribadian Islami:**
    - Membentuk kepribadian Islami yang sejalan dengan tuntunan syariat Islam.
    - Mengajarkan norma-norma sosial yang sesuai dengan ajaran agama Islam.
  6. **Pengembangan Keterampilan Hidup:**
    - Memberikan keterampilan praktis yang dapat membantu siswa dalam kehidupan sehari-hari.
    - Memfasilitasi pengembangan kemampuan berpikir kritis dan kreatif.
  7. **Pengembangan Kepemimpinan dan Kewirausahaan:**
    - Mengembangkan kepemimpinan berbasis nilai-nilai Islam.
    - Mendorong kreativitas dan semangat berwirausaha.
  8. **Pengembangan Cinta terhadap Ilmu dan Pembelajaran Seumur Hidup:**
    - Mendorong rasa ingin tahu dan cinta terhadap ilmu pengetahuan.
    - Menanamkan semangat pembelajaran seumur hidup.
  9. **Persiapan Menuju Kehidupan Akhirat:**
    - Memberikan pemahaman tentang kehidupan akhirat dan persiapan menuju kehidupan setelah mati.
    - Mengajarkan nilai-nilai amal sholeh dan kehidupan berdasarkan tuntunan agama Islam.

#### D. TARGET

Target penyelenggaraan pembelajaran di **MA Persis 165 Arjasari** adalah :

1. **Pencapaian Akademis:**
  - a. Meningkatkan hasil ujian akademis siswa dan ujian internal madrasah.
  - b. Memastikan siswa mencapai kompetensi dan standar kurikulum yang telah ditetapkan.
2. **Pengembangan Akhlak dan Nilai-nilai Islami:**
  - a. Membentuk karakter dan akhlak siswa sesuai dengan nilai-nilai Islam.
  - b. Mengintegrasikan ajaran agama Islam dalam kegiatan sehari-hari dan pembelajaran.
3. **Peningkatan Partisipasi Siswa dalam Kegiatan Ekstrakurikuler:**
  - a. Mendorong partisipasi siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler yang mendukung pengembangan bakat dan minat.
  - b. Menyelenggarakan kegiatan yang dapat membentuk kepribadian siswa secara holistik.
4. **Penggunaan Teknologi Informasi:**
  - a. Mengintegrasikan teknologi informasi dalam proses pembelajaran.
  - b. Memastikan siswa memiliki keterampilan digital yang diperlukan untuk menghadapi perkembangan teknologi.
5. **Peningkatan Keterlibatan Orang Tua dan Masyarakat:**
  - a. Melibatkan orang tua dalam proses pendidikan anak-anak mereka.
  - b. Membangun kemitraan dengan masyarakat untuk mendukung pendidikan madrasah.
6. **Pembinaan Guru dan Karyawan:**
  - a. Menyelenggarakan pelatihan dan pengembangan untuk meningkatkan kualitas pengajaran guru.
  - b. Membina karyawan madrasah untuk mendukung lingkungan pembelajaran yang baik.
7. **Pengembangan Lingkungan Belajar yang Mendukung:**
  - a. Menyediakan fasilitas dan lingkungan belajar yang kondusif.
  - b. Memastikan ketersediaan sumber daya pembelajaran yang memadai.
8. **Pemantauan dan Evaluasi Berkelanjutan:**
  - a. Melakukan pemantauan dan evaluasi berkelanjutan terhadap proses dan hasil pembelajaran.
  - b. Menyusun langkah-langkah perbaikan berdasarkan hasil evaluasi.
9. **Pengembangan Pemahaman tentang Islam dan Kebudayaan Lokal:**
  - a. Meningkatkan pemahaman siswa tentang ajaran Islam dan kebudayaan lokal.
  - b. Mengintegrasikan nilai-nilai lokal dalam kurikulum.

## E. STRATEGI

Strategi yang dilakukan **MA Persis 165 Arjasari** untuk mencapai target yang dicanangkan adalah :

1. **Pengembangan Kurikulum Islami:**
  - Merancang kurikulum yang mengintegrasikan ajaran Islam dengan mata pelajaran umum.
  - Menyesuaikan kurikulum dengan kebutuhan dan perkembangan peserta didik.
2. **Pembinaan Akhlak dan Karakter:**
  - Mengimplementasikan program pembinaan akhlak dan karakter secara terstruktur.
  - Mendorong guru untuk menjadi teladan dalam perilaku dan sikap Islami.
3. **Kegiatan Ekstrakurikuler Berbasis Islami:**
  - Menyelenggarakan kegiatan ekstrakurikuler yang mendukung pengembangan bakat dan minat siswa dengan nilai-nilai Islami.
  - Mendorong partisipasi siswa dalam kegiatan keagamaan.
4. **Pemanfaatan Teknologi Informasi:**
  - Mengintegrasikan teknologi informasi dalam proses pembelajaran.
  - Menyediakan fasilitas teknologi yang memadai dan melatih siswa untuk menguasai keterampilan digital.
5. **Keterlibatan Orang Tua dan Masyarakat:**
  - Melibatkan orang tua dalam proses pendidikan melalui pertemuan reguler, rapat, atau kegiatan sekolah.
  - Mengadakan kegiatan yang melibatkan masyarakat setempat dan memperkuat keterlibatan mereka dalam pendidikan.
6. **Pelatihan dan Pengembangan Guru:**
  - Menyelenggarakan pelatihan rutin untuk meningkatkan kualitas pengajaran guru.
  - Mendukung guru dalam penggunaan metode pengajaran yang inovatif dan efektif.
7. **Peningkatan Kualitas Lingkungan Belajar:**
  - Menyediakan fasilitas dan sumber daya pembelajaran yang memadai.
  - Menciptakan lingkungan belajar yang kondusif dan mendukung perkembangan siswa.
8. **Evaluasi Berkala dan Perbaikan:**
  - Melakukan evaluasi berkala terhadap proses dan hasil pembelajaran.
  - Merancang rencana perbaikan berdasarkan hasil evaluasi untuk terus meningkatkan kualitas pendidikan.
9. **Pemberdayaan Usaha Mandiri Madrasah:**
  - Membangun usaha mandiri seperti toko buku atau kegiatan lain yang dapat mendukung keuangan madrasah.
  - Melibatkan siswa dalam kegiatan ekonomi syariah untuk pengembangan keterampilan wirausaha.

## F. SASARAN

1. **Pencapaian Akademis:**
  - Meningkatkan persentase kelulusan siswa pada ujian akhir
  - Meningkatkan rata-rata nilai akademis siswa.
2. **Pengembangan Karakter dan Akhlak:**
  - Meningkatkan tingkat kepatuhan siswa terhadap norma-norma etika dan akhlak Islam.
  - Menilai peningkatan sikap toleransi, kejujuran, dan tanggung jawab siswa.
3. **Partisipasi Siswa dalam Kegiatan Ekstrakurikuler:**
  - Meningkatkan partisipasi siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler keagamaan dan non-keagamaan.
  - Mengukur prestasi dan penghargaan yang diraih oleh siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler.
4. **Penggunaan Teknologi Informasi:**
  - Meningkatkan penguasaan siswa terhadap keterampilan teknologi informasi.
  - Menilai integrasi teknologi informasi dalam pembelajaran dan administrasi madrasah.
5. **Keterlibatan Orang Tua dan Masyarakat:**
  - Meningkatkan tingkat partisipasi orang tua dalam kegiatan sekolah dan rapat-rapat orang tua.
  - Meningkatkan keterlibatan masyarakat dalam mendukung program pendidikan madrasah.
6. **Pengembangan Guru dan Karyawan:**
  - Meningkatkan kualifikasi dan kompetensi guru melalui pelatihan dan pengembangan.
  - Menilai kepuasan dan kinerja guru serta karyawan madrasah.
  -

7. **Peningkatan Kualitas lingkungan belajar:**
  - Tersedianya fasilitas dan sumber daya pembelajaran yang memadai.
  - Terciptanya lingkungan belajar yang kondusif dan mendukung perkembangan siswa.
8. **Evaluasi Berkala dan Perbaikan:**
  - Menilai efektivitas dan hasil evaluasi berkala yang dilakukan terhadap proses dan hasil pembelajaran.
  - Meningkatkan langkah-langkah perbaikan dan tindakan korektif.
9. **Pengembangan Usaha Mandiri Madrasah:**
  - Meningkatkan pendapatan dari usaha mandiri madrasah.
  - Meningkatkan efisiensi dan keberlanjutan usaha mandiri

## G. VISI

Visi Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari adalah sebagai berikut:

**Mewujudkan Madrasah yang Produktif, Edukatif, Religius, Sinergis, Inovatif dan Sistematis**

*Indikator Visi :*

7. **Produktif:**
  - Peningkatan partisipasi siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler.
8. **Edukatif:**
  - Peningkatan kemampuan guru dalam metode pengajaran yang efektif.
9. **Religius:**
  - Peningkatan pemahaman siswa terhadap nilai-nilai agama.
10. **Sinergis:**
  - Peningkatan hubungan antara madrasah dan lembaga pendidikan lainnya.
11. **Inovatif:**
  - Penggunaan teknologi dalam proses pembelajaran.
12. **Sistematis:**
  - Implementasi sistem manajemen madrasah yang efektif.

## H. MISI

Untuk mencapai visi di atas, maka madrasah kami memiliki misi:

- h. Membentuk kader yang Tafaqquh Fiddien melalui pendidikan berbasis kepesantrenan.
- i. Menyelenggarakan kegiatan intra dan ekstrakurikuler berupa pengajaran , pembinaan dan pelatihan
- j. Menanamkan nilai-nilai aqidah, ibadah dan akhlaqul karimah melalui kegiatan-kegiatan religius.
- k. Menumbuhkan jiwa sosial yang tinggi terhadap masyarakat sekitar.
- l. Menyelenggarakan kegiatan inovatif melalui program-program unggulan.
- m. Mencetak lulusan bermutu melalui pendidikan ilmu pengetahuan agama dan teknologi yang sistematis dan terukur
- n.

## I. TUJUAN

Tujuan MA Persis 165 Arjasari adalah:

10. **Pengembangan Akhlak Mulia:**
  - Membentuk karakter siswa sesuai dengan ajaran agama Islam.
  - Mengajarkan nilai-nilai moral dan etika Islam untuk membentuk akhlak yang mulia dan berakar pada nilai-nilai keagamaan.

11. **Pengembangan Kecerdasan Spiritual:**
  - Memperkuat keimanan dan ketakwaan siswa kepada Allah.
  - Mengembangkan kecerdasan spiritual, termasuk pemahaman dan penghayatan terhadap ajaran-ajaran agama Islam.
12. **Penguasaan Ilmu Agama:**
  - Menyampaikan pengetahuan agama Islam secara komprehensif.
  - Mempersiapkan siswa untuk memahami dan mengamalkan ajaran Islam dalam kehidupan sehari-hari.
13. **Penguasaan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi:**
  - Memberikan pengetahuan dan keterampilan dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi.
  - Menyelaraskan pembelajaran dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi modern.
14. **Pembentukan Kepribadian Islami:**
  - Membentuk kepribadian Islami yang sejalan dengan tuntunan syariat Islam.
  - Mengajarkan norma-norma sosial yang sesuai dengan ajaran agama Islam.
15. **Pengembangan Keterampilan Hidup:**
  - Memberikan keterampilan praktis yang dapat membantu siswa dalam kehidupan sehari-hari.
  - Memfasilitasi pengembangan kemampuan berpikir kritis dan kreatif.
16. **Pengembangan Kepemimpinan dan Kewirausahaan:**
  - Mengembangkan kepemimpinan berbasis nilai-nilai Islam.
  - Mendorong kreativitas dan semangat berwirausaha.
17. **Pengembangan Cinta terhadap Ilmu dan Pembelajaran Seumur Hidup:**
  - Mendorong rasa ingin tahu dan cinta terhadap ilmu pengetahuan.
  - Menanamkan semangat pembelajaran seumur hidup.
18. **Persiapan Menuju Kehidupan Akhirat:**
  - Memberikan pemahaman tentang kehidupan akhirat dan persiapan menuju kehidupan setelah mati.
  - Mengajarkan nilai-nilai amal sholeh dan kehidupan berdasarkan tuntunan agama Islam.

## J. TARGET

Target penyelenggaraan pembelajaran di **MA Persis 165 Arjasari** adalah :

10. **Pencapaian Akademis:**
  - a. Meningkatkan hasil ujian akademis siswa dan ujian internal madrasah.
  - b. Memastikan siswa mencapai kompetensi dan standar kurikulum yang telah ditetapkan.
11. **Pengembangan Akhlak dan Nilai-nilai Islami:**
  - a. Membentuk karakter dan akhlak siswa sesuai dengan nilai-nilai Islam.
  - b. Mengintegrasikan ajaran agama Islam dalam kegiatan sehari-hari dan pembelajaran.
12. **Peningkatan Partisipasi Siswa dalam Kegiatan Ekstrakurikuler:**
  - a. Mendorong partisipasi siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler yang mendukung pengembangan bakat dan minat.
  - b. Menyelenggarakan kegiatan yang dapat membentuk kepribadian siswa secara holistik.
13. **Penggunaan Teknologi Informasi:**
  - a. Mengintegrasikan teknologi informasi dalam proses pembelajaran.
  - b. Memastikan siswa memiliki keterampilan digital yang diperlukan untuk menghadapi perkembangan teknologi.
14. **Peningkatan Keterlibatan Orang Tua dan Masyarakat:**
  - a. Melibatkan orang tua dalam proses pendidikan anak-anak mereka.
  - b. Membangun kemitraan dengan masyarakat untuk mendukung pendidikan madrasah.
15. **Pembinaan Guru dan Karyawan:**
  - a. Menyelenggarakan pelatihan dan pengembangan untuk meningkatkan kualitas pengajaran guru.
  - b. Membina karyawan madrasah untuk mendukung lingkungan pembelajaran yang baik.
16. **Pengembangan Lingkungan Belajar yang Mendukung:**
  - a. Menyediakan fasilitas dan lingkungan belajar yang kondusif.
  - b. Memastikan ketersediaan sumber daya pembelajaran yang memadai.
17. **Pemantauan dan Evaluasi Berkelanjutan:**

- a. Melakukan pemantauan dan evaluasi berkelanjutan terhadap proses dan hasil pembelajaran.
  - b. Menyusun langkah-langkah perbaikan berdasarkan hasil evaluasi.
- 18. Pengembangan Pemahaman tentang Islam dan Kebudayaan Lokal:**
- a. Meningkatkan pemahaman siswa tentang ajaran Islam dan kebudayaan lokal.
  - b. Mengintegrasikan nilai-nilai lokal dalam kurikulum.

## K. STRATEGI

Strategi yang dilakukan **MA Persis 165 Arjasari** untuk mencapai target yang dicanangkan adalah :

10. **Pengembangan Kurikulum Islami:**
  - Merancang kurikulum yang mengintegrasikan ajaran Islam dengan mata pelajaran umum.
  - Menyesuaikan kurikulum dengan kebutuhan dan perkembangan peserta didik.
11. **Pembinaan Akhlak dan Karakter:**
  - Mengimplementasikan program pembinaan akhlak dan karakter secara terstruktur.
  - Mendorong guru untuk menjadi teladan dalam perilaku dan sikap Islami.
12. **Kegiatan Ekstrakurikuler Berbasis Islami:**
  - Menyelenggarakan kegiatan ekstrakurikuler yang mendukung pengembangan bakat dan minat siswa dengan nilai-nilai Islami.
  - Mendorong partisipasi siswa dalam kegiatan keagamaan.
13. **Pemanfaatan Teknologi Informasi:**
  - Mengintegrasikan teknologi informasi dalam proses pembelajaran.
  - Menyediakan fasilitas teknologi yang memadai dan melatih siswa untuk menguasai keterampilan digital.
14. **Keterlibatan Orang Tua dan Masyarakat:**
  - Melibatkan orang tua dalam proses pendidikan melalui pertemuan reguler, rapat, atau kegiatan sekolah.
  - Mengadakan kegiatan yang melibatkan masyarakat setempat dan memperkuat keterlibatan mereka dalam pendidikan.
15. **Pelatihan dan Pengembangan Guru:**
  - Menyelenggarakan pelatihan rutin untuk meningkatkan kualitas pengajaran guru.
  - Mendukung guru dalam penggunaan metode pengajaran yang inovatif dan efektif.
16. **Peningkatan Kualitas Lingkungan Belajar:**
  - Menyediakan fasilitas dan sumber daya pembelajaran yang memadai.
  - Menciptakan lingkungan belajar yang kondusif dan mendukung perkembangan siswa.
17. **Evaluasi Berkala dan Perbaikan:**
  - Melakukan evaluasi berkala terhadap proses dan hasil pembelajaran.
  - Merancang rencana perbaikan berdasarkan hasil evaluasi untuk terus meningkatkan kualitas pendidikan.
18. **Pemberdayaan Usaha Mandiri Madrasah:**
  - Membangun usaha mandiri seperti toko buku atau kegiatan lain yang dapat mendukung keuangan madrasah.
  - Melibatkan siswa dalam kegiatan ekonomi syariah untuk pengembangan keterampilan wirausaha.

## L. SASARAN

10. **Pencapaian Akademis:**
  - Meningkatkan persentase kelulusan siswa pada ujian akhir
  - Meningkatkan rata-rata nilai akademis siswa.
11. **Pengembangan Karakter dan Akhlak:**
  - Meningkatkan tingkat kepatuhan siswa terhadap norma-norma etika dan akhlak Islam.
  - Menilai peningkatan sikap toleransi, kejujuran, dan tanggung jawab siswa.
12. **Partisipasi Siswa dalam Kegiatan Ekstrakurikuler:**
  - Meningkatkan partisipasi siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler keagamaan dan non-keagamaan.
  - Mengukur prestasi dan penghargaan yang diraih oleh siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler.
13. **Penggunaan Teknologi Informasi:**
  - Meningkatkan penguasaan siswa terhadap keterampilan teknologi informasi.
  - Menilai integrasi teknologi informasi dalam pembelajaran dan administrasi madrasah.

14. **Keterlibatan Orang Tua dan Masyarakat:**
  - Meningkatkan tingkat partisipasi orang tua dalam kegiatan sekolah dan rapat-rapat orang tua.
  - Meningkatkan keterlibatan masyarakat dalam mendukung program pendidikan madrasah.
15. **Pengembangan Guru dan Karyawan:**
  - Meningkatkan kualifikasi dan kompetensi guru melalui pelatihan dan pengembangan.
  - Menilai kepuasan dan kinerja guru serta karyawan madrasah.
16. **Peningkatan Kualitas lingkungan belajar:**
  - Tersedianya fasilitas dan sumber daya pembelajaran yang memadai.
  - Terciptanya lingkungan belajar yang kondusif dan mendukung perkembangan siswa.
17. **Evaluasi Berkala dan Perbaikan:**
  - Menilai efektivitas dan hasil evaluasi berkala yang dilakukan terhadap proses dan hasil pembelajaran.
  - Meningkatkan langkah-langkah perbaikan dan tindakan korektif.
18. **Pengembangan Usaha Mandiri Madrasah:**
  - Meningkatkan pendapatan dari usaha mandiri madrasah.
  - Meningkatkan efisiensi dan keberlanjutan usaha mandiri

#### **M. PROGRAM KERJA**

- a. Menyelenggarakan Kegiatan Belajar Mengajar, dengan basis kurikulum Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari , Kurikulum Pesantren, Pramuka dan Life Skill/keterampilan.
- b. Menyelenggarakan Kegiatan Belajar Mengajar dengan basis Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK).
- c. Menyelenggarakan pembinaan tahfidz.
- d. Menyelenggarakan pembinaan pembiasaan ibadah ( Sholat berjama'ah, Sholat dan Puasa Sunnah, dll ).
- e. Menyelenggarakan Ekskul wajib bagi kelas unggulan yaitu kajian Nahwu-shorof
- f. Menyelenggarakan kegiatan pengembangan diri ( ekskul pilihan ).
- g. Menyelenggarakan Pelatihan-pelatihan guru dan pegawai untuk meningkatkan kompetensinya.
- h. Menyelenggarakan Studi Banding.
- i. Menyelenggarakan fasilitas/media informasi seperti Koran, majalah, TV Smart dan Internet.

#### **N. KURIKULUM**

- a. **KOMPONEN KURIKULUM**
  - Kurikulum Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari .
  - Kurikulum Pesantren.
    - Pokok-pokok ajaran Islam ; Aqidah, ibadah, Akhlaq, Fiqih, siroh/tarikh, Al-qur'an,

hadits danTsaqofah.

- Al-Qur'an ; Tahsin dan Tahfidz.
- Bahasa Arab.

## **O. EKSTRAKURIKULER**

**a. Ekstrakurikuler Wajib**, yang meliputi;

1. Mentoring/Bimbingan Keislaman.
2. Kejamiyahan

**b. Ekstrakurikuler Pilihan**, yang meliputi;

1. Pramuka
2. Marching bandi
3. PMR
4. Keagamaan
5. Futsal
6. Tata Boga
7. Arching Band
8. Bimbingan olimpiade
9. Bulu tangkis

**P. KEADAAN SARANA DAN PRASARANA**

1.	Ruang Kepala Sekolah	1	Baik
2.	Ruang Tata Usaha	1	Baik
3.	Ruang Rapat	1	Baik
4.	Ruang Tamu	1	Baik
5.	Ruang Guru	1	Baik
6.	Ruang Kelas	5	Baik
7.	Laboratorium Komputer	1	Cukup
10.	Perpustakaan	1	Cukup
11.	Masjid	1	Baik
12.	Kantin	1	Baik
13.	A u l a	1	Belum permanen
14.	Kamar Mandi Siswa Putra	2	Baik
15.	Kamar Mandi Siswa Puteri	2	Baik
16.	Kamar Mandi Guru	1	Baik
17.	Lapangan Upacara	1	Baik
18.	Lapangan Futsal	1	Tahap penyelesaian
19.	Lapangan Badminton	1	Belum permanen

## **BAB III**

### **PROGRAM JANGKA PANJANG**

#### **A. PROGRAM JANGKA PANJANG MA Persis 165 Arjasari ( 8 TAHUN )**

Prioritas program kegiatan jangka panjang tahun 2025/2026 dititikberatkan pada peningkatan mutu, meliputi :

1. Menyusun strategi pelaksanaan pengembangan profesionalitas guru dan pegawai melalui Training, diklat, seminar dan sebagainya.
2. Melengkapi dokumen kurikulum Madrasah Aliyah Persis 165 Arjasari dengan Kurikulum Merdeka dan kurikulum Pesantren.
3. Menyelenggarakan sekolah yang berstandar Nasional.
4. Mempersiapkan dan melaksanakan kurikulum MA Persis 165 Arjasari secara lengkap dan menyeluruh.
5. Meningkatkan kompetensi dan profesionalisme guru.
6. Mengembangkan model pembelajaran berbasis Teknologi Informasi.
7. Merencanakan dan melaksanakan ujian nasional dan dapat mengatasi permasalahan yang timbul pada tahap proses kelulusan.
8. Mengidentifikasi implikasi pelaksanaan kurikulum berbasis kompetensi terhadap manajemen sekolah.
9. Mengembangkan sistem evaluasi terhadap pelaksanaan manajemen sekolah dan melakukan evaluasi diri.
10. Mengembangkan budaya sekolah yang kondusif dan mengembangkan metode mengajar dan metode belajar siswa serta mengembangkan hubungan yang sinergis dengan masyarakat.
11. Pengembangan program inovasi dan kreativitas guru dan siswa.
12. Mengembangkan administrasi sekolah berbasis Teknologi Informasi melalui komputerisasi data dan jaringan internet.
13. Melengkapi sarana dan prasarana belajar sesuai perkembangan zaman



**BAB IV**  
**PROGRAM JANGKA MENENGAH**

**B. PROGRAM JANGKA MENENGAH MA Persis 165 Arjasari ( 4 TAHUN )**

No	Jenis Program	Uraian Program	Strategi
1.	Kurikulum dan Pembelajaran	1. Pengembangan Kurikulum nasional 2. Peningkatan mutu proses pembelajaran	Memberdayakan fungsi litbang Mengadakan workshop Mengadakan study banding 1. Merevitalisasi internet 2. Mengadakan IN House Training(IHT) 3. Merevitalisasi MGMP dan MGP Melaksanakan classroom reform 4. Retorientasi pembelajaran 5. Melaksanakan penelitian tindakan kelas 6. Mengadakan supervisi kelas 7. Melengkapi media sumber alat dan bahan ajar

2.	Kesiswaan	<p>1. Organisasi kesiswaan</p> <p>1. Kegiatan wawasan wiyatamandala</p> <p>2. Latihan kepemimpinan</p> <p>3. Ekstrakurikuler</p>	<p>1. Meningkatkan organisasi yang berorientasi pada iptek dan imtak 2. Mengadakan hubungan kerjasama dengan organisasi serupadi dalam dan luar negeri</p> <p>1. Meningkatkan peran serta dan inisiatif para siswa untuk menjaga dan membina sekolah sebagai wawasan wiyatamandala Mengadakan lomba K7 tiap tahun Meningkatkan interaksi yang harmonis antara semua warga sekolah dengan lingkungan Mengadakan IHT kepemimpinan siswa Mengadakan studi banding ke organisasi SISWA lain yang sudah mapan Memiliki jumlah dan mutu ekstrakurikuler yang memadai Mendirikan kelompok ilmiah remaja</p>
----	-----------	--	--

3.	Ketenagaan	Peningkatan profesionalisme guru dan karyawan	Pembinaan secara rutin Mengadakan WorkShop Mengadakan IHT Mengikutsertakan guru dan staf TU ke penataran, pelatihan, seminar, dan MGMP/MGP Melengkapi referensi sesuai dengan kebutuhan supervisi internal secara berkala
4.	Sarana prasarana	Pengadaan sumber1,, media, alat pembelajaran sesuai SPM Membangun lab bahasa, lab. Biologi, lab. Kimia dan fisika Membangun gedung olah raga dan kesenian Menata taman belajar Memperluas jaringan internet	Menginventarisasi sarana dan prasarana yang ada merencanakan pengadaan pemeliharaan dan rehabilitasi saptas mengadakan pemeliharaan, rehabilitasi dan pengadaan saptas

5.	<p>Manajemen</p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p>Melaksanakan <i>School reform and classroom reform</i></p> <p>Melaksanakan <i>action research</i></p> <p>Mengadakan supervisi internal</p> <p><input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p>Menyusun program perencanaan pengorganisasian staf</p> <p>Pengadminstrasian</p> <p>Pelaksanaan kegiatan Evaluasi kegiatan</p>
6.	<p>Hubungan</p> <p><input type="checkbox"/></p> <p>Masyarakat/Kedinasan</p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p>Pertemuan komite sekolah</p> <p>Rapat berkala, Rapat khusus.</p> <p>Hubungan</p> <p><input type="checkbox"/></p> <p>kerjasama dengan ; KEMENAG, DINAS PENDIDIKAN dan instansi terkait.</p>	<p>Pertemuan rutin dan berkala dengan komite sekolah</p> <p>Mengikuti Rapat dengan KKM, KEMENAG DAN DINAS PENDIDIKAN</p> <p>Mengadakan dan memperbaharui MOU dengan rekanan</p> <p>Mengevaluasi hasil kerja.</p>

**BAB V**  
**PROGRAM KERJA TAHUNAN**  
**TAHUN PELAJARAN 2025/2026**

**A. URAIAN PROGRAM KERJA**

Program Kerja Tahunan ini berisi uraian program kerja yang berisi seluruh kegiatan madrasah yang direncanakan dan diprogramkan dalam tahun pelajaran 2025/2026 . Uraian program kerja tahunan ini merupakan penjabaran dari usaha pencapaian visi, misi dan tujuan sekolah.

Program Kerja Tahunan MA Persis 165 Arjasari tahun pelajaran 2025/2026 ini adalah sebagai berikut :

**I UMUM**

1 Kegiatan 7K

**II ORGANISASI**

1 Menyusun Struktur Organisasi

2 Pembagian Tugas Mengajar

3 Menyusun Kepanitiaan :

1. PPDB

2. PSTS

3. ASAS GANJIL

4. ASAS GENAP

5. Outing Class

6. PHBI/PHBN

7. LDKS

8. Training Motivasi

**III ADMINISTRASI**

1. Mengup-date Data Kepegawaian

2. Mengup-date Data Kesiswaan

3. Mengup-date Data Inventaris Sekolah

4. Mengelola Administrasi Sekolah

5. Menyusun Laporan

Bulanan 6 Menyusun Laporan

Semester 7 Menyusun Laporan

Tahunan

**IV KEPEGAWAIAN**

1 Menginventarisir Kebutuhan Guru

2 Mengajukan Kebutuhan Guru

3 Mengajukan Rumusan SKB4 Supervisi

## **V KEUANGAN**

- 1 Menyusun RAPBS
- 2 Menyusun Laporan Keuangan BOS
- 3 Menyusun Pengajuan BOS

## **VI RUMAH TANGGA SEKOLAH**

- 1 Mengelola Kebutuhan Listrik
- 2 Mengelola Kebutuhan Telp.& Internet
- 3 Mengelola Kebutuhan Air Minum
- 4 Mengelola Kebutuhan The,gula, toiletris dll
- 5 Mengelola Kebutuhan ATK Habis Pakai :
  1. Kertas 4 rim
  2. Tinta Printer 4 Pcs
  3. ATK Lain

## **VII KURIKULUM**

- 1 Penyusunan Kurikulum Merdeka
- 2 Penyusunan Program Tahunan
- 3 Penyusunan Prog. Semester
- 4 Penyusunan Alur Tujuan Pembelajaran (ATP)
- 5 Penyusunan MODUL AJAR
- 6 Penyusunan Jadwal Pelajaran
- 7 Penyusunan Guru Mengajar
- 8 Pelaksanaan KBM
- 9 Dauroh Qur'an
- 10 Pembinaan Tahfiz Qur'an
- 11 Penyelenggaraan English Day
- 12 Penyelenggaraan Arabic Day
- 13 Outing Class
- 14 Kemah Pelajar/Out Bond
- 15 Ulangan Harian
- 15 PSTS
- 16 ASAS

- 17 Penyerahan Rapot
- 18 Bimbingan Belajar
- 19 Ujian Madrasah (UM)

#### **VIII KESISWAAN**

- 1 Masa Bimbingan Siswa (MOS)
- 2 Upacara
- 3 Penyusunan Program Tatib Program Pembiasaan Ibadah :
  1. Sholat Berjamaah
  2. Sholat Dhuha
  3. Sholat Rawatib
  4. Dzikir Al-Ma'tsurat
  5. Puasa Sunnah
  6. Infaq Jum'at
  7. Jadwal Azan dan Iqomah
  8. Piket Masjid
- 4 Mentoring dan Kepanduan
- 5 Conversation
- 7 Muhaddatsah
- 8 Ekstrakurikuler Pilihan
- 9 Kegiatan OSIS
- 10 Bulletin Pesantren
- 11 PHBI / PHBN
- 12 Inspeksi Mendadak (Sidak)
- 13 Latihan Dasar Kepemimpinan (LDK)
- 14 Seminar/Pelatihan Siswa
- 15 Pemilihan Siswa Berprestasi

#### **IX SARANA DAN PRASARANA**

- 1 Mengup-date Data Inventaris Madrasah
- 2 Mengajukan Sarana Pendukung KBM
- 3 Melengkapi Prasarana KBM
- 4 Perawatan dan Perbaikan Inventaris Madrasah
- 5 Pengadaan Buku Pelajaran
- 6 Pengadaan Buku MOS
- 7 Pengadaan Buku Rapot

- 8 Pengadaan Map Ijazah
- 9 Pengadaan Buku setoran hafalan,
- 10 Pengadaan Kartu Siswa dan Guru (ID CARD)
- 11 Pengadaan Seragam Siswa dan Guru
- 12 Pengadaan Kelengkapan KBM
- 13 Pengadaan Kelengkapan Kesiswaan
- 14 Pengadaan Kelengkapan Kepanduan
- 15 Pengadaan Kelengkapan Kantor
- 16 Pengadaan Sound Sistem
- 17 Pengadaan Digital Camera & Handycam
- 18 Pengadaan LCD
- 19 Pengadaan Lab. Kom/Multi Media
- 20 Pengadaan Perpustakaan

## **X HUMAS**

- 1 Rapat Komite Kedinasan (KEMENAG, DINASPENDIDIKAN, KKM)
- 2 Koordinasi Kegiatan dengan instansi tertentu
- 3 Rapat dengan Orang Tua Siswa
- 4 Seminar/Pelatihan Umum
- 5 Studi Banding
- 6 Bakti Sosial
- 7 Membuat Akun Media Sosial dan mempublikasikannya
- 8 Panelisasi Foto-foto Kegiatan Sekolah

## **XI PENGEMBANGAN MANAJEMEN DAN SDM**

- 1 Rapat Kerja Awal Tahun
- 2 Rapat Rutin Sekolah
- 3 Rapat Rutin dengan orang tua wali murid
- 4 Menjadi anggota JSIT (Jaringan Sekolah Islam Terpadu)
- 5 Rapat Kenaikan Kelas
- 6 Rapat Kerja Akhir Tahun
- 7 Pelatihan Guru dan Pegawai
- 8 Pelaksanaan Hari Bahasa

## BAB V PENUTUP

Al-hamdulillah dengan rahmat dan karunia Allah SWT kami dapat menyelesaikan penyusunan Rencana Pengembangan Madrasah ini. Ini merupakan sebuah cita-cita dan komitmen untuk melakukan yang terbaik dalam melaksanakan tugas-tugas kami. Kami menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang ada pada kami, karena itu boleh jadi program kerja ini yang kami susun ini masih banyak pula kekurangannya dan jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu kritik dan saran dari berbagai pihak kami harapkan untuk menambah pengetahuan dan wawasan kami, agar program kerja tahunan yang akan datang dapat disusun dengan lebih baik lagi.

Arjasari, 15 Agustus 2025  
Kepala MA Persis 165 Arjasari



Yan Yan Yoga Permana, S.Pd.I, M.Pd ,  
M.Pd

NIP.